



PLAN D'ACTION 2017-2018

CONSEIL RÉGIONAL DE L'ENVIRONNEMENT MAURICIE

LE CRE MAURICIE

Mission

Le Conseil régional de l'environnement Mauricie a pour mission de créer une synergie favorisant la protection de l'environnement dans le développement durable de la Mauricie.

Vision

Se positionner et être reconnu en Mauricie en tant que référence en matière de protection de l'environnement dans une perspective de développement durable

Valeurs

Respect, créativité, partenariat, rigueur et intégrité

PLAN STRATÉGIQUE 2017-2020

Enjeux ciblés

Santé organisationnelle
Veille environnementale
Concertation régionale
Lutte aux changements climatiques

Principales orientations

Gouvernance
Finances
Connaissance des enjeux régionaux
Diffusion de la connaissance
Expansion du réseau des partenaires
Réalisation de projets mobilisateurs

ENJEU 1 – SANTÉ ORGANISATIONNELLE				
ORIENTATION I – GOUVERNANCE				
Objectifs	Stratégies	Indicateur de suivi	Responsable	Échéancier
1) Mettre à jour les documents corporatifs	01 Actualiser les Lettres patentes (1995) et les règlements généraux	Document à jour	CA	Fév.
	02 Réviser le cahier de l'administrateur	Cahier de l'administrateur	DG	Juin
2) Développer des pratiques qui favorisent l'efficience	03 Rédiger et adopter des politiques internes (ex. : politique de conflit d'intérêt, convention de travail, etc.)	Politiques adoptées	DG + CA	Mars
	04 Créer un groupe de travail composé de membres du CA et de l'équipe de la permanence pour réfléchir aux stratégies de recrutement des membres et de nouveaux administrateurs	Création du groupe de travail <i>Recrutement</i>	DG	Sept.
	05 Compléter une évaluation de performance qualitative ainsi qu'une appréciation par les partenaires du milieu (protocole d'entente MDDELCC; le RN fourni le questionnaire et la marche à suivre)	Rapport d'évaluation et d'appréciation	DG	Mars
ORIENTATION II - FINANCE				
3) Développer une offre de services payante	06 Faire le bilan des perspectives d'affaires inspirées des consultations régionales	Rapport de consultation	DG	Avril
	07 Répertorier les différentes offres de services du réseau des CRE et cibler celles qui pourraient être reprises en Mauricie	Répertoire de l'offre de services du réseau des CRE	DG + Chargé de projet	Juillet
	08 Moderniser l'offre de services en accompagnement des ICI pour leur gestion des matières résiduelles	Document <i>Offre de services</i>	Chargé de projet	Nov.
4) Revoir les catégories de membres et leur cotisation	09 Créer plusieurs catégories de membre associées à un plan des partenaires	Plan des partenaires	Groupe de travail	Nov.
	10 Lancer une campagne de recrutement de nouveaux membres selon les nouvelles catégories	Nb de membres	Groupe de travail	Fév.

ENJEU 2 – VEILLE ENVIRONNEMENTALE

ORIENTATION III – CONNAISSANCE DES ENJEUX RÉGIONAUX

Objectifs	Stratégies	Indicateur de suivi	Responsable	Échéancier
5) Dresser un portrait régional des intervenants et de leurs actions	11 Créer un répertoire public de l'ensemble des intervenants en environnement en Mauricie et des projets en chantier	Répertoire	DG + Chargé de projet	Déc.
6) Produire un portrait et diagnostic des problèmes et défis	12 Rédiger un état de l'environnement de la Mauricie	Portrait régional	DG + Chargé de projet	Déc.
7) Suivre l'actualité	13 Consulter les médias, les activités politiques de l'Assemblée nationale et de la Chambre des communes	Nb d'articles relayés dans l'infolettre	DG + Adj. Admin.	2017-2018
	14 Être à l'affût des résultats d'études des centres de recherches scientifiques et universitaires	Nb d'articles relayés dans l'infolettre	DG	2017-2018
8) Participer aux activités des intervenants	15 Prendre part aux activités et consultations de nos partenaires	Nb de rencontres	DG	2017-2018

ORIENTATION IV – DIFFUSION DE LA CONNAISSANCE

Objectifs	Stratégies	Indicateur de suivi	Responsable	Échéancier
9) Moderniser les outils de communication et augmenter la visibilité	16 Créer une nouvelle signature visuelle et produire un nouveau site Internet	Site internet	DG + fournisseur + Adj. Admin.	Août
10) Diffuser toute connaissance jugée pertinente à nos partenaires et membres	17 Publier des chroniques et lettres d'opinion dans les médias régionaux	Nb d'articles et textes publiés	DG	2017-2018
	18 Informer nos membres par la publication du bulletin mensuel	Nb de parutions	Adj. Admin.	2017-2018
11) Développer des expertises	19 Suivre des formations pertinentes pour acquérir de nouvelles connaissances et expertises	Nb de formations	DG + Adj. Admin. + Chargé de projet	2017-2018
12) Émettre des recommandations	20 Rédiger des mémoires et avis pour contribuer aux débats publics	Nb de documents publiés	DG	2017-2018

ENJEU 3 – CONCERTATION RÉGIONALE

ORIENTATION V – EXPANSION DU RÉSEAU DES PARTENAIRES

Objectifs	Stratégies	Indicateur de suivi	Responsable	Échéancier
13) Créer et participer à des lieux favorisant le partage d'expertise	21 Prendre part aux activités des tables de concertation et autres comités : TGIRT, TCRAM, comités de vigilance des lieux techniques d'enfouissement de St-Etienne-des-Grès et de Champlain, etc.	Nb de rencontres	DG + Chargé de projet	2017-2018
14) Réaliser des projets conjoints	22 Impliquer et solliciter nos partenaires pour mettre en œuvre des activités conjointes	Nb et type d'activités réalisés	DG + Chargé de projet	2017-2018
15) Soutenir nos partenaires	23 Prendre part aux activités de nos partenaires et leur offrir appui et soutien lors de leurs événements	Nb de participations	DG	2017-2018

ENJEU 4 – LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

ORIENTATION VII – RÉALISATION DE PROJETS MOBILISANT

Objectifs	Stratégies	Indicateur de suivi	Responsable	Échéancier
16) Accompagner les municipalités et les ICI dans l'implantation de pratiques permettant une meilleure GMR	24 Proposer des actions concrètes au comité de suivi responsable de la réalisation du PGMR et soumettre des offres de service	Ententes conclues	DG + Chargé de projet	2017-2018
	25 Planifier une stratégie de recrutement des ICI et la mettre en œuvre	Nb de contrats signés	Chargé de projet	2017-2018
17) Contribuer à trouver des solutions concernant l'adaptation aux changements climatiques	26 Développer un projet régional visant la réduction de GES et/ou l'adaptation aux changements climatiques (PNPE)	Projet	DG + Chargé de projet	Oct.
	27 Organiser un forum régional (PNPE)	Forum régional	DG + Chargé de projet	Mars
	28 Sonder la population de la Mauricie sur ses perceptions des changements climatiques (PNPE)	Rapport partiel	DG + Chargé de projet	2017-2018
	29 Identifier et promouvoir les champions régionaux en matière de lutte aux changements climatiques (PNPE)	Répertoire de champions	DG + Chargé de projet	2017-2018
	30 Poursuivre les démarches de revitalisation du parc Hertel avec la Ville de Trois-Rivières	Projet final retenu	DG	Sept.